

Introduzione al Lean Six Sigma: Yellow Belt

Uno dei passi più importanti per un'azienda che sia orientata a migliorare le proprie performance è quello di investire sulle persone: in questo senso si pone la scelta di promuovere la formazione al Lean Six Sigma che costituisce una metodologia universalmente riconosciuta ed utilizzata per migliorare i processi e la qualità degli output dei prodotti o servizi erogati e conseguentemente ridurre i costi.

PRAXI – che da tempo dispone di una divisione aziendale specifica dedicata al Lean Six Sigma - propone la figura delle Yellow Belt: la giornata formativa mira a fornire un quadro introduttivo dei principi teorici e degli strumenti più noti di questa metodologia sottolineandone il significativo impatto sulla redditività dell'azienda.

I partecipanti potranno apprendere le milestones del Lean Six Sigma e le fasi del Ciclo DMAIC occupandosi della definizione dei processi, mappatura, misura e analisi dei dati per ottenere il miglioramento delle prestazioni aziendali.

OBIETTIVI

- Introdurre i presupposti teorici e le logiche del Lean Six Sigma sottolineando l'impatto sulle performance aziendali
- Descrivere i principali strumenti previsti in ciascuna fase del Ciclo DMAIC
- Favorire l'assimilazione della metodologia in azienda e la gestione ottimale di un'iniziativa Lean Six Sigma.
- Strumenti per la misurazione e l'analisi dei processi (Metriche, Process Capability Analysis, Test d'Ipotesi, Correlazione, ecc.)
- Strumenti per la pianificazione, l'implementazione e il controllo delle azioni di miglioramento (Failure Mode and Effects Analysis, Carte di controllo, Action plan)
- La gestione di un progetto Lean Six Sigma per il miglioramento di un processo aziendale

PROGRAMMA

- Introduzione al Lean Six Sigma
- Obiettivi della metodologia: benefici per l'organizzazione
- Potenziali ambiti di applicazione
- Il ciclo DMAIC
- I principali strumenti del Lean Six Sigma
- Strumenti di definizione del progetto (Problem Statement, Goal Statement, Project Ring, Business Case, Project Report, Project Charter)
- Strumenti per la mappatura dei processi (SIPOC, Value Stream Mapping)
- Il team di progetto e le figure aziendali coinvolte
- L'organizzazione di un'iniziativa Lean Six Sigma
- Change management
- Case Histories.

DESTINATARI

Professional/Quadri, Responsabili di Unità Organizzative/Direzionali.

METODOLOGIA

Approccio didattico focalizzato sui principi e sugli strumenti più importanti previsti dalla metodologia del Lean Six Sigma.

I docenti proporranno brevi esercizi pratici e case histories per consolidare l'apprendimento.

DURATA

Corso in presenza di 1 giornata o in modalità webinar.